

2011 : L'année des partenariats pour le post-marché avec les écoles et universités

Les Amphis de l' **AFTi**

Le 08 mars 2011

2011 : L'année des partenariats pour le post-marché avec les écoles et universités

- 9h00** **Accueil des participants**
- 9h30** **Introduction**
Marcel RONCIN, Président de l'**AFTI**
- 09h35** **Concurrence entre chambres de compensation : une étude expérimentale**
Marie-Noëlle CALES, **GATE LSE - Université Lumière Lyon 2**
Responsable du Master 2 Management des Opérations de Marchés
- Nadège MARCHAND, **GATE LSE - Université Lumière Lyon 2**
Responsable de la Chaire d'économie expérimentale
- Marc TIBI, **BNP Paribas Securities Services**
Management Support Banking Services
- Christophe HEMON, **LCH Clearnet SA**,
Directeur Général
- 10h30** **« Articulation entre formation et métiers du post-marché ».**
Annie BELLIER, **Université de Cergy-Pontoise**
Directrice de l'UFR économie et gestion / Directrice du Master II « Gestion des instruments financiers »
- Anne-Dominique MERVILLE, **Université de Cergy-Pontoise**
Directrice du Master 2 Droit pénal financier
- Christian Bourret, **Université de Cergy-Pontoise**
Professeur associé en finance
- 11h00** **« Quand les professionnels rencontrent les universitaires »**
Jean-Marc MOULIN, **Université de Caen**
Responsable de la spécialité Ingénierie Financière et des Marchés
- 11h30** **« L'enseignement théorique et pratique des métiers du front office et du post-marché : le cas de l'ISC »**
Jean-Jacques LEVY, **ISC Paris School of Management**
Professeur de Finance - ESSEC - ISC – ASSAS
- 12h00** **Fin de l'AMPHI**

Introduction

3

Marcel RONCIN
Président de l'AFTI

Concurrence entre chambres de compensation : une étude expérimentale

Marie-Noëlle CALES,

GATE LSE - Université Lumière Lyon II

Responsable du M 2 : Management des Opérations de Marché

Nadège MARCHAND,

GATE LSE - Université Lumière Lyon II

Responsable de la Chaire d'économie expérimentale

Le CHOIX du THEME : Les CHAMBRES de COMPENSATION

- ◉ Thème d'actualité (arrivée de nouveaux acteurs, fortes modifications des parts de marché, nouvelles réglementations à venir)
- ◉ Choisi avec le comité de pilotage et validé par le Conseil d'Administration de l'AFTI
- ◉ Chaire de recherche financée par l'AFTI et 5 de ses membres (BNP Paribas, Société Générale, Natixis, LCH Clearnet, Euroclear)
- ◉ L'an dernier : Conséquences de l'arrivée de T2S sur le marché du règlement-livraison en Europe
- ◉ Travail réalisé avec Laurent Granier et Walid Hichri

Une DÉMARCHE EMPIRIQUE : L'ÉCONOMIE EXPÉRIMENTALE

○ La situation est :

– **réelle**

« *Real people ... participating
for real and substantial profits
...following real rules* »

Plott (1989)

– **simple**

– **contrôlée**

Motivations

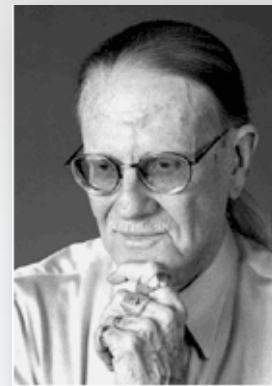
Information initiale

Processus d'interaction

– **reproductible**

Un prix Nobel d'économie attribué
en 2002 à :

V. Smith



& D Kahneman



Une méthode utilisée en entreprise :
IBM, Bell, Aventis, EDF, Renault-Truck,

...

Une DÉMARCHE EMPIRIQUE : L'ÉCONOMIE EXPÉRIMENTALE

- ⊙ « This branch of experimental economics uses the lab as a test bed to examine the performance of proposed new institutions, and modifies their rules and implementation features in the light of the test results »
- ⊙ *Vernon Smith*, Nobel Prize Lecture, Déc. 2003

Une DÉMARCHE EMPIRIQUE : L'ÉCONOMIE EXPÉRIMENTALE

- **Construction d'un modèle**
 - Analyse de la concurrence entre 2 chambres de compensation « traditionnelles » et 1 chambre non traditionnelle,
 - Etude de 4 scénarii (benchmark, fusion/rapprochement, interopérabilité simple (à sens unique) et double (avec réciprocité))
 - Validation des hypothèses avec le Comité de Pilotage
- **Réalisation des tests expérimentaux**
 - Analyse de la politique tarifaire des CCP actuelles et des conséquences en termes de parts de marché et de profit.

La SITUATION de REFERENCE (benchmark - scenario 0)

L'offre de services de compensation

Trois chambres

- Deux chambres de compensation sur leurs marchés (chambres traditionnelles n°1 et n°2).
- Une chambre non traditionnelle donnant accès aux deux marchés (offre de services liés ou séparés).

Deux types de services

- Offre de services de compensation liés (accès à deux marchés par le biais d'une plateforme unique) versus accès séparés (accès par des plateformes différentes)

La SITUATION de REFERENCE (benchmark - scenario 0)

L'offre de services de compensation (suite)

Situation concurrentielle

- La concurrence est à maturité, les traditionnelles n'ayant pas modifié significativement leur offre de services.
- La chambre non traditionnelle est « bien installée », depuis plusieurs années
- Le benchmark évalue le résultat dans quelques années de la structure de marché actuelle

La demande de services de compensation

- 280 « petits » établissements financiers souhaitent accéder à un seul marché.
- 720 « gros » établissements financiers souhaitent accéder à deux marchés

Les 3 SCENARII TESTES

Scenario 1 - La fusion/rapprochement

- Les deux chambres traditionnelles fusionnent et offrent des services liés ou séparés aux deux marchés.
- La chambre non traditionnelle donne accès aux deux marchés (offre de services liés ou séparés).

Scenario 2 - L'interopérabilité simple (à sens unique)

- La chambre traditionnelle n°1 a un lien d'interopérabilité avec la chambre n°2 (offre de services liés ou séparés).
- La chambre traditionnelle n°2 reste sur son marché.
- La chambre non traditionnelle donne accès aux deux marchés (offre de services liés ou séparés).

Les 3 SCENARII TESTES

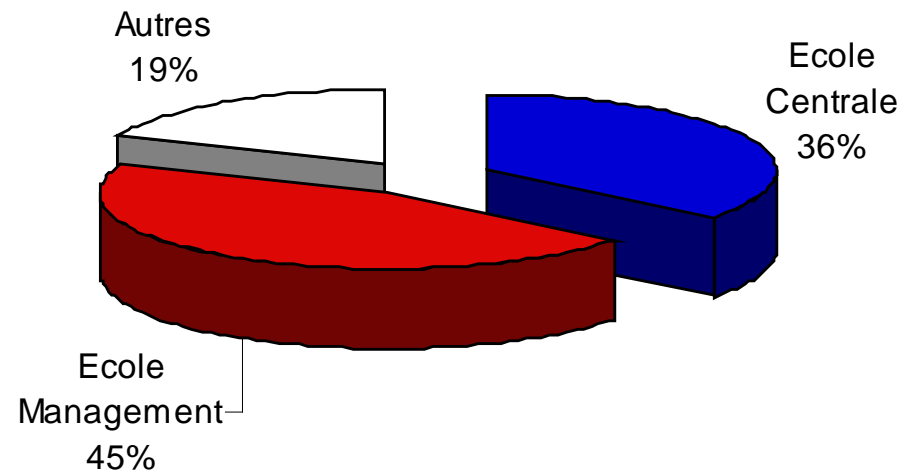
Scenario 3 - L'interopérabilité double (réciproque)

- Les chambres traditionnelles n°1 et 2 ont un lien d'interopérabilité réciproque (offre de services liés ou séparés).
- La chambre non traditionnelle donne accès aux deux marchés (offre de services liés ou séparés).

Les INDICATEURS QUANTITATIFS

- 248 participants aux tests
- Homme/Femme [50%,50%]
- 22 900 données produites (prix et parts de marché)

ORIGINE des PARTICIPANTS



Le DEROULEMENT des TESTS

- ◉ 20 périodes de jeu (possibilité d'un apprentissage)
- ◉ Etudiants isolés et sans possibilité de communiquer entre eux
- ◉ Lectures des instructions
- ◉ Test de compréhension
- ◉ Réalisation du jeu
- ◉ Test d'aversion au risque
- ◉ Questionnaire administratif (genre, âge...)

Les RESULTATS des EXPERIMENTATIONS

1. Prix et parts de marché

- des petits établissements
- des gros établissements

2. Profitabilité

- des chambres de compensation

3. Analyse des différents scenarii

FUSION / RAPPROCHEMENT

- La fusion ouvre un nouveau marché aux CCP traditionnelles, les services liés, ce qui était impossible avant (accès aux 2 marchés avec une plateforme unique)
- Cela augmente la concurrence pour la CCP non traditionnelle qui doit baisser ses prix pour les gros établissements
- Il y a une baisse des prix pour les gros établissements, mais pas pour les petits établissements
- Les risques de collusion tacite semblent limités

L'INTEROPERABILITE SIMPLE (à sens unique)

- Il y a entrée d'un nouveau concurrent sur le marché des services liés (la chambre 1 avec interopérabilité sur le marché Y)
- Cela assèche le marché des accès séparés car la CCP traditionnelle 1 préfère vendre peu en séparés, au profit des services liés
- L'impact en prix est faible pour les petits établissements car la concurrence entre chambres portent sur les gros établissements

L'INTEROPERABILITE DOUBLE (réciproque)

- ◉ L'interopérabilité double ne permet plus aux chambres traditionnelles de se différencier pour les gros établissements :
 - Elles deviennent fortement substituables entre elles sur les services liés
 - La guerre des prix devient l'élément essentiel de la concurrence sur ces services
- ◉ La CCP non traditionnelle est légèrement différenciée en raison de son arrivée plus récente sur le marché
- ◉ La guerre des prix sur les gros établissements se « propage » aux petits établissements :
 - De manière « mécanique », il n'est pas possible que l'accès à un seul marché coûte plus cher que l'accès à deux marchés

Les ENJEUX pour l'AVENIR des CHAMBRES de COMPENSATION

- ◉ L'absence de changement de stratégie pour les chambres traditionnelles (le benchmark)
 - sera la situation la plus favorable à la CCP non traditionnelle
- ◉ L'interopérabilité simple
 - ne sera pas soutenable pour la traditionnelle qui n'en fait pas le choix
- ◉ L'interopérabilité double
 - conduira les chambres à devenir parfaitement substituables et à perdre leurs spécificités. Les prix seront poussés vers le bas
- ◉ La fusion
 - est la meilleure du point de vue des chambres traditionnelles et c'est la moins dommageable pour la CCP non traditionnelle

La QUESTION du RISQUE

- Le risque n'est pas un élément de différenciation entre les chambres
 - Le risque est présent, mais on raisonne à niveau de risque identique entre chambres

- Prolongement de l'étude
 - Mise en évidence d'un arbitrage prix / niveau de risque
 - Le risque devient alors un élément de différenciation entre chambres



ANNEXES : TABLEAUX CHIFFRES

Le PRIX OFFERT aux PETITS ETABLISSEMENTS

PETITS ETABLISSEMENTS - Prix

	Benchmark		Fusion		Interopérabilité simple		Interopérabilité double	
	Marché X	Marché Y	Marché X	Marché Y	Marché X	Marché Y	Marché X	Marché Y
Traditionnelle 1	10				9,0		8,6	
Traditionnelle 2		10	9,4	9,4		9,4		8,0
Non traditionnelle	9,8	9,8	9,4	9,4	9,8	10	8,6	8,8

FUSION

IS

ID

La REPARTITION des PETITS ETABLISSEMENTS

PETITS ETABLISSEMENTS - Parts de marché

	Benchmark	Fusion	Interopérabilité simple	Interopérabilité double
	Accès séparés	Accès séparés	Accès séparés	Accès séparés
Traditionnelle 1	25%	50%	27%	25%
Traditionnelle 2	25%		27%	27%
Non traditionnelle	50%	50%	46%	48%

Le PRIX OFFERT aux GROS ETABLISSEMENTS

GROS ETABLISSEMENTS - Prix

	Benchmark		Fusion	Interopérabilité simple		Interopérabilité double
	Accès séparés	Services liés	Services liés	Accès séparés	Services liés	Services liés
Traditionnelle 1	20,0		14,4	18,4	14,0	8,4
Traditionnelle 2						8,7
Non traditionnelle		16,4	14,4		16,0	10,9

FUSION

IS

ID

La REPARTITION des GROS ETABLISSEMENTS

GROS ETABLISSEMENTS - Parts de marché

	Benchmark		Fusion	Interopérabilité simple		Interopérabilité double
	Accès séparés	Services liés	Services liés	Accès séparés	Services liés	Services liés
Traditionnelle 1	23%		50%	5%	55%	34%
Traditionnelle 2						32%
Non traditionnelle		77%	50%		40%	33%

FUSION

IS

ID

AVENIR DES CHAMBRES

La PROFITABILITE des CHAMBRES de COMPENSATION

CHAMBRES DE COMPENSATION - Gain

	Benchmark	Fusion	Interopérabilité simple	Interopérabilité double
Traditionnelle 1	100	300	300	97
Traditionnelle 2	100		30	87
Non traditionnelle	530	290	270	140

FUSION

IS

ID

AVENIR DES CHAMBRES

Concurrence entre chambres de compensation : une étude expérimentale

27

Marc TIBI,
BNP Paribas Securities Services
Responsable des Projets d'Infrastructures

Christophe HEMON
LCH Clearnet SA
Directeur Général

Le point de vue des professionnels

Comme dans toute expérimentation, on a retenu des hypothèses de travail :

- 3 CCPs de taille et de parts de marché identiques
- Pas de différences de traitement ou d'analyse selon le type d'actifs considérés (actions, obligations, dérivés listés, dérivés OTC ..)
- Pas de modification des offres actuelles de services des CCPs
- Le niveau de supervision des CCPs est inchangé

Les pistes de réflexion pour l'industrie

- L'interopérabilité: chimère ou réalité?
- Fusion, interopérabilité simple ou double, faut-il privilégier une piste particulière?
- Une différenciation par les services à valeur ajoutée (reporting, collateral management, risk management, standards ...)
- Impacts des futures réglementations en Europe (EMIR, Bâle III, ...)
- Nature des liens entre CCP et les « apporteurs d'affaire »

Articulation entre formation et métiers du post-marché

Université de Cergy-Pontoise
Indicateurs

Université de Cergy-Pontoise

Créée en 1991, l'UCP fête cette année son 20^{ème} anniversaire, après être devenue autonome dès la 1^{ère} vague.

Elle comprend 5 UFR, un institut de préparation à l'administration générale IPAG, un IUT et l'Institut de formation des maîtres de l'académie de Versailles

- ◉ 16 000 étudiants, 1000 enseignants, 450 entreprises partenaires, 120 diplômes dont un quart en apprentissage (plus de 1000 apprentis)
- ◉ 20 laboratoires de recherche dont 9 associés CNRS
- ◉ 2400 étudiants en droit dont 450 en 5^{ème} année
- ◉ 1600 étudiants en économie et gestion dont 525 en 5^{ème} année

Articulation entre formation et métiers du post-marché

Anne-Dominique Merville

Université de Cergy-Pontoise

Directrice du Master 2 droit pénal financier /
Conformité

Master 2 droit pénal financier

Le master vise à former des juristes spécialisés tant dans la prévention et la détection, que dans la répression de la délinquance financière :

- ◉ la prévention touche principalement à la déontologie des affaires, la sécurité financière, le contrôle interne des sociétés, la conformité ;
- ◉ la détection des fraudes regroupe le contrôle externe des sociétés et les procédures institutionnelles (procédures de l'AMF, de l'ACP, etc.) ;
- ◉ la répression porte sur les sanctions pénales, administratives, civiles et fiscales.

Master 2 droit pénal financier

Des atouts

- **Une pluridisciplinarité unique** : des enseignements dispensés par des universitaires et des professionnels spécialistes du droit des marchés financiers, du droit pénal des affaires, de l'analyse financière, de la comptabilité, de la conformité, de la lutte anti-blanchiment d'argent, et de la sécurité financière.

Master 2 droit pénal financier

Des atouts

- **L'apprentissage** : 30 apprentis dans des banques, assurances et cabinets d'avocats. La pédagogie de l'apprentissage repose sur l'association triangulaire de l'étudiant, du maître d'apprentissage (professionnel) et du tuteur (universitaire). L'étudiant peut compter sur cet équilibre de confiance afin d'assurer le suivi de sa formation au travers de discussions et d'évaluations durant l'année.

En sa qualité de salarié, l'apprenti est obligatoirement présent à chacun de ses cours à l'université. Il bénéficie de tous les avantages dédiés aux salariés au sein de l'entreprise qui l'emploie. Sa formation se déroule selon une alternance intra-hebdomadaire du 1^{er} septembre au 30 septembre de l'année suivante (13 mois).

Master 2 droit pénal financier

Une reconnaissance

- ◉ Notation A+ AERES
- ◉ Les établissements bancaires et les assurances renouvellent les contrats depuis 5 ans
- ◉ Des intervenants à 80 % issus du monde professionnel
- ◉ Un taux très important d'insertion

Master 2 droit pénal financier

Les débouchés :

- ◉ des banques, des compagnies d'assurances et des sociétés de gestion, particulièrement au sein des services de conformité, de lutte anti-blanchiment / lutte contre le financement du terrorisme et de sécurité financière, de contrôle interne et de droit réglementaire ;
- ◉ des institutions et organismes nationaux et internationaux, notamment les régulateurs comme l'ACP ou l'AMF, mais aussi TRACFIN, etc. ;
- ◉ des cabinets d'avocats, particulièrement en droit pénal des affaires et en droit bancaire et boursier ;
- ◉ des cabinets d'audit et de conseil.

Master 2 droit pénal financier

Directrice

Anne-Dominique Merville

Université de Cergy-Pontoise

33, boulevard du Port

95011 Cergy-Pontoise Cedex

anne-dominique.merville@u-cergy.fr

Site du master <http://m2dpf.fr/>

Articulation entre formation et métiers du post-marché

Annie Bellier, Christian Bourret

Université de Cergy-Pontoise

Directrice de l'UFR économie et gestion

Professeur associé en finance

Le post-marché: un historique de plus de 10 ans à l'UCP

- L'IUP finance et le Master 2 Gestion des Instruments Financiers s'intéressent au post- marché depuis plus de 10 ans
- Nous venons de fêter la 10^{ème} promotion du master GIF comprenant des apprentis
- Son parrain vous est bien connu, puisqu'il s'agit de votre Président, Monsieur Marcel RONCIN
- Voyons quelques références d'entreprises

Références d'entreprises au titre de l'apprentissage

- Des secteurs d'activité diversifiés
- Des entités d'acteurs du post-marché ou directement concernés
 - Groupes bancaires
 - Compagnies d'assurance,
 - Caisses de retraite,
 - Cabinets d'audit ou de conseil
 - Gestion de patrimoine, épargne salariale
- Des noms souvent bien connus :

ABC INTERNATIONAL BANK, ADI Alternative Investments, AIG Europe, ALBION Asset Management, AMUNDI, Astek Finances, AXA BANQUE, AXA France, AXA France ASSURANCE, BANQUE D'ESCOMPTE, BANQUE POPULAIRE, BNP PARIBAS AM, BNP PARIBAS CIB, BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, BRETEUIL FINANCE, CARDIF ASSET MANAGEMENT, CDC, CPR AM, CREDIT AGRICOLE CIB, CREDIT DU NORD, DELOITTE ET ASSOCIES, DELPHI ex filiale de GM, DEUTSCHE BANK, DEXIA CREDIT LOCAL, ECUREUIL VIE, Edmond de Rothschild Financial Services, ERNST AND YOUNG, EURO PERFORMANCE, EURO-VL, EXANE DERIVATIVES, FINANCIERE DE L'ECHIQUEUR, FORTIS INVESTMENT MANAGEMENT, FORTIS MERCHANT BANKING, GENERALI PATRIMOINE, GESTITRES, GROUPAMA AM, HAAS-GAYGNAULD ET ASSOCIES, HSBC INVESTMENTS, Institut du Patrimoine, INVESCO ASSET MANAGEMENT, ISICA, JP MORGAN International Bank, KBL France, LOUVRES GESTION, Macquarie Bank, MEDICIS (RETRAITE PAR POINTS), NATIO VIE, NATIXIS, NOVALIS, ODDO ASSET MANAGEMENT, REUNICA, SOCIETE GENERALE AM, SOCIETE GENERALE CIB, SOCIETE GENERALE SS, STERIA, THOMSON REUTERS MARKETS, UBS WARBURG, UFG IM, W FINANCE / Groupe AGF,

Le choix de l'apprentissage

- ⦿ Une orientation continue et encore confirmée vers l'apprentissage
- ⦿ La promotion 2011 du GIF est uniquement ouverte à l'apprentissage
- ⦿ Un investissement fort de l'UCP
 - Nous avons intégré le suivi de l'apprentissage
 - Depuis plusieurs années pour le GIF
 - Depuis cette année pour le M1
 - Des professionnels et des enseignants assurent la liaison avec les entreprises

Les thèmes favoris de nos enseignements (1)

- ◉ Les matières générales

- › Comptabilité
- › Finance d'entreprise et de marché
- › Économie générale, monétaire et bancaire
- › Mathématiques
- › Économétrie
- › Droit (liaisons avec le Master 2 de Droit pénal financier)
- › Informatique, VBA et pour certains C++

Les thèmes favoris de nos enseignements (2)

- ◉ Des thèmes professionnels renouvelés
 - Ingénierie financière
 - Analyse financière de banques, d'entreprises ou d'assurances
 - Gestion de portefeuille
 - Réglementation financière et bancaire
 - Du règlement général de l'AMF, à la MIF, Bâle III ou Solvency II, à la mise en place de l'ACP
 - En passant par la certification des connaissances AMF
 - Contrôle de gestion et audit
 - Gestion de projets

Nos orientations pour les années prochaines

- ◉ **Le renforcement envisagé de notre orientation vers la gestion pour compte de tiers**
 - Une option dès le M1 Finance (ex IUP Finance)
 - Suivie d'un parcours au sein du GIF
 - Un questionnement sur la création d'un Bac + 3 :
 - Quel est votre avis ?
 - Quels sont les débouchés ?
- ◉ **Établir une meilleure lisibilité de notre offre de parcours et de l'avenir offert à nos étudiants**
- ◉ **Toujours la pratique de l'apprentissage**
 - Orientation maintenue voire renforcée
 - Avec des échanges avec les entreprises
 - Et un suivi proche à la fois de l'opérationnel et des enseignements

Nos orientations pour les contenus

- ◉ Accroître nos relations et nos échanges avec les entreprises du secteur
- ◉ Apporter des connaissances directement utilisables
 - Évaluation des actifs
 - Accès aux données et gestion de bases de données financières
 - Connaissance de la gestion de portefeuille
 - Contribution à la gestion de la conformité et du risque opérationnel
 - Audit et contrôles
 - Création en VBA d'outils bureautiques ou informatiques spécifiques pouvant être ensuite développés

La recherche en économie, gestion et en finance à l'UCP

- Création de la fondation de l'UCP en 2010
- Une UMR, unité mixte de recherche, au sein de l'UCP: le THEMA, Théorie Economique, Modélisation et Applications, affiliée au CNRS
 - 90 membres : chercheurs CNRS, enseignants chercheurs, Ater et doctorants
 - Notée A+ par l'AERES, agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (la note la plus haute)
 - Classée 5^{ème} laboratoire en recherche français en économie et gestion (dont la finance) par les revues internationales
 - Thèmes de recherche proches du post-marché
 - Théorie Microéconomique (Responsable : Eric Danan)
 - Risque et Finance (Responsable : Jean-Luc Prigent), un Master 2 recherche en formation initiale est associé à ce thème
 - Econométrie (Responsable : Fabrice Barthélémy)
 - ...

Nous sommes à l'écoute



- ◉ **De vos questions ou suggestions**
 - > Contenus, orientations,
 - > Offres de postes d'apprentissage, partenariats,
 - > Participation à nos développements pédagogiques, conférences
 - > ...
- ◉ **Vos propositions pour vous rencontrer, renforcer nos liens ou en créer de nouveaux**
- ◉ **Pour nous joindre**
 - > annie.bellier@u-cergy.fr - christian.bourret@u-cergy.fr
 - > www.mastergifinance.com
 - > <http://fondation.u-cergy.fr/> - <http://thema.u-cergy.fr/>
 - > www.u-cergy.fr

« Quand les professionnels rencontrent les universitaires »

49

Jean-Marc Moulin,

Université de Caen

Responsable de la spécialité Ingénierie
Financière et des Marchés

L'enseignement théorique et pratique des métiers du front office et du post marché : le cas de l'ISC

50

Jean-Jacques LEVY,
ISC Paris School of Management
Professeur de Finance - ESSEC - ISC – ASSAS

PARTENARIAT AFTI/ISC

1. ISC en quelques mots
2. ISC Les cours actuels
3. Partenariat avec l'AFTI

PARTENARIAT AFTI/ISC

1. ISC en quelques mots

ISC en quelques mots

Etablissement fondé en 1963, reconnu par l'Etat, membre de la Conférence des Grandes Ecoles et du Chapitre des Ecoles de Management, délivrant un diplôme BAC + 5 visé par l'Etat conférant le grade de Master.

Le programme Grande Ecole a créé 19 domaines d'excellence dont Ingénierie du patrimoine, Gestion des risques en finance et assurance, International and Corporate Finance, Finance d'entreprises, etc...

Seize MBA spécialisés ont été créés dont celui de Finance et Ingénierie Financière.

ISC en quelques mots

ENTREPRISE ET PEDAGOGIE

L'ISC a tissé au fil des années des liens privilégiés avec les grands acteurs économiques : 1.200 entreprises sont affiliées à l'ISC et 80 sont des partenaires associés.

A ce titre, elles prennent une part active à la conception et à l'évolution des programmes (au sein du Conseil de perfectionnement) et en réalisant des cours, des séminaires et conférences métiers.

ISC en quelques mots

La période d'enseignement permet à l'étudiant d'acquérir de nouvelles compétences (la plupart des enseignants sont des professionnels) et pendant la période de mission en entreprise de renforcer son niveau de compétence.

Pendant cette période, une étude approfondie et professionnelle est réalisée, conduisant à l'élaboration d'une thèse ; il s'agit d'un document de réflexion et de synthèse qui fait l'objet d'une soutenance orale devant un jury.

ISC en quelques mots

Nos entreprises partenaires sont dans les secteurs :

- Banque/Assurance/Finance
- Audit et Conseil
- Industrie agro-alimentaire
- Industrie/Chimie/Pétrole
- Ingénierie et Services
- Industrie du Tourisme/Transport
- Nouvelles technologies/Télécoms
- Luxe
- Distribution/Logistique

ISC en quelques mots

LA RECHERCHE PROFESSIONNELLE

Le Centre de recherche de l'ISC, créé en 2001 et structuré en trois laboratoires : Finance-économie- droit, Marketing-stratégie et Entrepreneuriat-management, a pour principal objectif de centraliser et coordonner les activités de recherche des enseignants-chercheurs.

En étroite collaboration avec les entreprises, la recherche-action conduit professeurs et étudiants à réaliser des études pour le compte de ces dernières.

ISC en quelques mots

Ces travaux de recherche font l'objet de publications, notamment dans :

- ◉ Le Cahier de la Recherche ISC, revue trimestrielle dotée d'un comité de lecture associant plusieurs institutions nationales et internationales, et
- ◉ EMEFIR, revue trimestrielle de finance co-publiée avec le laboratoire THEMA de l'Université de Cergy-Pontoise

ISC en quelques mots

ISC FORMATION PERMANENTE

ISC Formation Permanente élabore et anime avec son corps professoral permanent et ses experts/consultants des programmes de formation adaptés aux besoins de chaque entreprise et de son secteur d'activité

PARTENARIAT AFTI/ISC

2. ISC Les cours actuels

ISC Les cours actuels

- ◉ Gestion comptable et financière approfondie
- ◉ Gestion des risques
- ◉ Ingénierie financière
- ◉ Globalisation financière
- ◉ Analyse financière en norme IFRS
- ◉ Marchés internationaux de capitaux
- ◉ Equity research

ISC Les cours actuels

- Options
- Produits structurés
- Gestion de trésorerie internationale
- Gestion des risques de change et de taux d'intérêt
- Gestion financière des banques
- Relation banques-entreprises
- Fiscalité

ISC Les cours actuels

- › Structured finance
- › Project finance
- › Financial Markets
- › Gestion opérationnelle d'un portefeuille et maîtrise des risques

ISC Les cours actuels

Depuis la rentrée 2010-2011, l'ISC a mis à son programme (Grande Ecole Finance et MBA Finance et Ingénierie Financière) un cours de Cash Management International qui touche de près aux métiers du post-marché car il englobe par exemple :

- ⊙ Le système interbancaire d'échange et de règlement

ISC Les cours actuels

- ◉ Les systèmes de règlement français
- ◉ Les systèmes de règlement transfrontières
 - ✓ les règlements bruts de gros montants
 - ✓ les règlements nets de gros montants
 - ✓ le SEPA
- ◉ Le choix du moyen de paiement
- ◉ Les moyens de paiement internationaux autres que opérations documentaires

ISC Les cours actuels

Virement, correspondent banking, clearing, MT 103, MT 202, MT 950, virement européen, SEPA Direct Debit, chèque, etc...)

- ⦿ Les opérations documentaires (remise documentaire, crédit documentaire, garanties internationales)

ISC Les cours actuels

Il a fallu faire comprendre aux étudiants que la Finance internationale n'est pas que «salles de marchés» et «fusions-acquisitions », et qu'il y a d'autres métiers tout aussi passionnants dans la banque regroupés au sein du Cash Management : ensemble des services bancaires de gestion des flux et de la trésorerie, domestique, européenne et internationale.

PARTENARIAT AFTI/ISC

3. Partenariat avec l'AFTI

ISC Partenariat avec l'AFTI

A l'occasion de divers rendez-vous avec des professionnels et des collègues experts, une idée de formation spécialisée a été évoquée sur les métiers de « transaction banking » et non plus seulement de cash management.

Sous l'effet de l'évolution technologique et des besoins de la clientèle, différents métiers auparavant bien distincts se regroupent en un seul dans les banques

ISC Partenariat avec l'AFTI

dans des directions de « Global Transaction Services » regroupant

- ◉ **flux de paiement**
- ◉ **Trade**
- ◉ **Change**
- ◉ **titres**

ISC Partenariat avec l'AFTI

L'ISC est désireuse de mettre en place un partenariat avec l'AFTI

- ⦿ pour communiquer sur les métiers du GTS en organisant des conférences métiers
- ⦿ pour créer une filière GTS à plein temps

et/ou

- ⦿ pour créer une filière GTS en alternance

ISC Partenariat avec l'AFTI

- ⦿ pour que des travaux de réflexion et de recherche soient confiés au Centre de Recherche de l'ISC
- ⦿ pour participer aux travaux techniques de l'AFTI (en effet nous avons plusieurs experts du GTS parmi nos professeurs et intervenants extérieurs)
- ⦿ pour que des membres de l'AFTI viennent transmettre leurs savoirs et expériences aux étudiants de l'ISC

PARTENARIAT AFTI/ISC

Je vous remercie...

Des questions ?

Une suggestion : et si l'**AFTI** devenait l'**AFGTS** ?

FIN DE L'AMPHI

**Vous retrouverez toutes les informations sur notre site Internet
www.afti.asso.fr**

A large orange triangle pointing to the left, located in the bottom right corner of the slide.